

APARCERÍA

CERDO Y POLLO

Alex Mann

UN PRODUCTO VIVO... SIEMPRE CERCA DE TÍ




Avigrupo

HISTORIA AVIGRUPO

Fue fundada hace más de 48 años por el Lic. Justo Fernando López Martínez (Q.e.p.d.)

Actualmente Avigrupo es el 4° Productor Avícola de México.

Con una tasa de crecimiento anual compuesta de 4.32% en los últimos 8 años y con 1998 empleados.

HISTORIA AVIGRUPO

En 2007 la empresa “ La Fortuna” es adquirida y con ello se comienza con un plan agresivo de crecimiento en el área de cerdos.

Actualmente Avigrupo es el 10° Productor de Cerdo de México.

Con una tasa de crecimiento anual compuesta de 30.4% en los últimos 8 años y con 608 empleados.

LA APRECIERÍA EN MÉXICO

La Aparcería en México comienza con la Industria Avícola.

¿Cómo nace la aparecería?

Para poder satisfacer las necesidades de crecimiento de la industria.

ANTECEDENTES DE LA AVICULTURA EN MÉXICO

ÉPOCA PREHISPÁNICA – LA COLONIA

Crianza y engorda del Guajolote

Fuente de huevo y Carne

Se introduce la gallina común con la llegada de los Españoles

En la época virreinal se inicia la explotación de aves con normas europeas

Abundancia de gallinas en ranchos, haciendas y caseríos

S. XVI se obliga a que los “indios” crien 12 gallinas

1792, se inaugura la plaza del volador, donde se fijan la venta de aves en puestos fijos

S. XIX

1824, en la Ciudad de México el número de habitantes estimado era de 200 mil y se consumían 1.3 millones de gallinas

Las gallinas se cruzaban con Gallos de Pelea afectando el desarrollo de gallinas ponedoras

Las plumas de gallina y Pavo se utilizaban para la confección de sombreros y rellenos de almohadas

Se establecen las primeras características de las aves a sacrificar:

- Para que una ave sea tierna debía ser sacrificada por lo menos con 24 hrs antes de ser consumida y por la mañana de preferencia

Se establecen los métodos de sacrificio

S. XX

Se incrementa la demanda de Huevo debido a la concentración de personas en los centros urbanos de crecimiento y el insuficiente desarrollo avícola

1911, se buscan métodos para la conservación de huevos de gallina

Se comienza a idear como incubar los huevos

1940 precio muy elevado, era un alimento de lujo

1950, la producción de huevo se realizaba principalmente en explotaciones caseras rústicas

ANTECEDENTES DE LA AVICULTURA EN MÉXICO

S. XX

1950, La oferta se realizaba por pequeñas granjas, rancherías y una que otra granja comercial con pocos centenares de animales

Aún no se conocían la explotaciones de pollo de engorda especializadas

En esta década el sistema de comercialización se vio afectado por un brote de Newcastle.

1953 se inicia con la recuperación avícola del país y se crea la Dirección General de Avicultura y se fundan los centros nacionales avícolas

S. XX

1952, Se funda Bachoco una de las 10 empresas avícolas más grandes del mundo

1959. El gobierno promueve la creación de pequeñas empresas a través de un programa de fomento de Agricultura. La ganadería y la Avicultura (FIRA) la cual marcó las bases para el desarrollo de la avicultura actual

Crece el interés de varias empresas transnacionales para cubrir el nuevo mercado demandante

S. XX

1960 la producción avícola introduce mejoras tecnológicas

A partir de la segunda mitad de la década de los 80's la producción tecnificada ha venido reemplazando en gran medida a la producción semitecnificada y de traspatio

Se crean consorcios o grandes compañías de integración vertical

En 1984 Tyson de México implementa el sistema de Aparcería en la comarca Lagunera con el apoyo de FIRA

ANTECEDENTES DE LA AVICULTURA EN MÉXICO

S. XX

En 1987 incursiona Pilgrim's en México, a principios de los 90's inicia su aparición la cuál debido a la falta de financiamiento para pequeños productores se realiza con capital propio.

El desarrollo de la aparcería en Pilgrim's México comienza cuando se compra Pollos Querétaro y sus socios se convierten en Aparceros.

¿QUÉ ES EL SISTEMA DE APARCERÍA?

El sistema de Aparcería es la relación que se establece mediante un convenio y/o contrato entre una empresa y un productor, mediante el cual, la empresa se compromete a aportar el pollito de un día, el alimento concentrado para las aves, medicinas, vacunas y desinfectantes, además de otorgar asesoría y capacitación para la producción. El productor asociado se compromete a aportar sus instalaciones, mano de obra, y a cubrir los gastos que se originan en la granja como gas, cama de ave, energía eléctrica, etc.

Al final de la parvada, el producto objeto de la aparcería, los kilogramos de pollo producidos se reparten entre las partes que participaron en la producción.

PERFILES DE APARCERÍA

APARCERÍA EJIDAL

Agrupación conformada por más de 5 socios ejidatarios los cuales unen sus recursos para formar una asociación para producción de pollo de engorda. Debido al perfil de ingresos de este sector, son candidatos a fondeos por parte del gobierno federal mediante FIRA, la cual otorga créditos con tasas de interés bajas para la construcción y equipamiento de granjas productoras.

Generalmente las granjas de este tipo de perfil no rebasa las 4 casetas.

APARCERÍA EMPRESARIAL

Agrupación formada por 1 o más personas físicas y/o morales que de acuerdo a su perfil de ingresos son sujetos de crédito para realizar grandes inversiones en la instalación avícola, por lo que sus principales acreedores son instituciones de la Banca Privada.

VENTAJAS DEL SISTEMA DE APARCERÍA

PARA EL PRODUCTOR

- Un ingreso permanente durante todo el año
- Pago garantizado
- Sin riesgo de Comercialización
- Flujo constante de Efectivo

PARA LA EMPRESA

- El capital se invierte en infraestructura y en los activos clave.
- Una mayor eficiencia productiva
- Logro de costos de producción competitivos

DIFERENCIAS ENTRE APARCERÍAS DE POLLO ENTRE E.U Y MÉXICO

ESTADOS UNIDOS	MÉXICO
Un alto porcentaje de las reproductoras está en aparcería.	Un pequeño porcentaje de las reproductoras está en aparcería debido a lo extendido del ciclo.
El promedio de los aparceros tienen de 4 a 6 casetas de engorda	El promedio de los aparceros que no son ejidales tiene en promedio 26 casetas
	Los aparceros más grandes del mundo están en México. Ejemplo: Hay un aparcerero que tiene 6 millones de pollos al ciclo.

DIFERENCIAS ENTRE APARCERÍAS DE POLLO ENTRE E.U Y MÉXICO

ESTADOS UNIDOS	MÉXICO
Un alto porcentaje de las reproductoras está en aparcería.	Un pequeño porcentaje de las reproductoras está en aparcería debido a lo extendido del ciclo.
El promedio de los aparceros tienen de 4 a 6 casetas de engorda	El promedio de los aparceros que no son ejidales tiene en promedio 26 casetas
	Los aparceros más grandes del mundo están en México. Ejemplo: Hay un aparcerero que tiene 6 millones de pollos al ciclo.

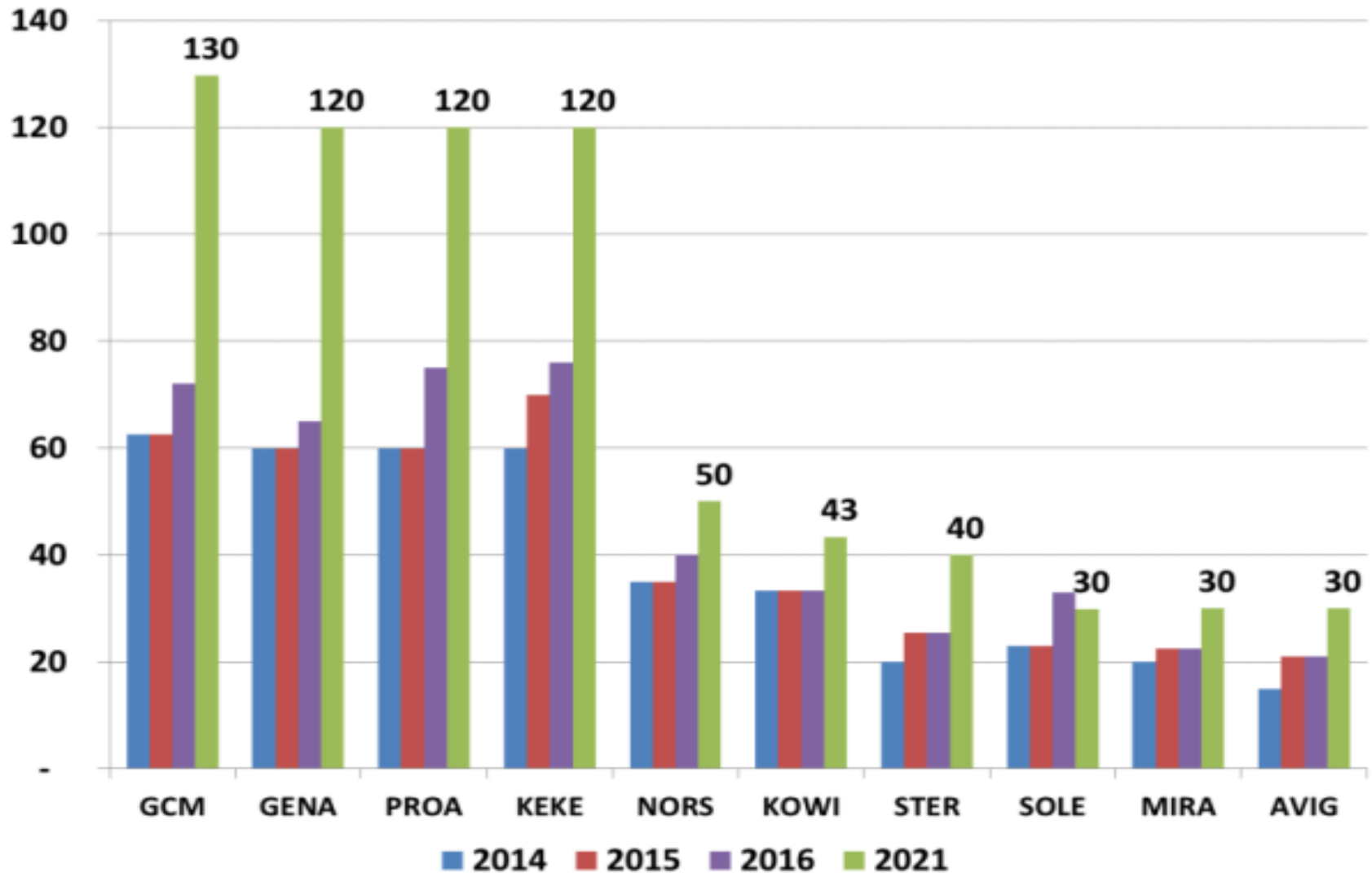
DIFERENCIAS ENTRE APARCERÍAS DE POLLO ENTRE E.U Y MÉXICO

ESTADOS UNIDOS	MÉXICO
Retorno de Inversión Promedio 10 años (85% de préstamo - 15% de capital)	Retorno de Inversión Promedio 8 años
Retribución Promedio para el aparcero \$ 2.70 por kilo	Retribución Promedio para el aparcero \$2.10 por kilo más ingreso por pollinaza
No hay Indexación de costos de operación	La industria indexa los costos de operación anualmente

PRODUCCIÓN DE CERDO EN MÉXICO

Name	2016	% of total	2021	% of total
Granjas Carroll	72	8%	130	12%
Gena	65	7%	120	11%
Proan	75	9%	120	11%
Keken	76	9%	120	11%
Norson	40	5%	50	5%
Kowi	33	4%	43	4%
Sterling	26	3%	40	4%
Soles	33	4%	30	3%
Mirasol	23	3%	30	3%
Avigrupo	21	2%	30	3%
Top 10	464	53%	713	67%
Others	416	47%	345	33%
Total sows	880		1,058	

PRODUCCIÓN DE CERDO EN MÉXICO



SISTEMA DE APARCERÍA EN CERDOS

APARCERÍA EN CERDOS

La península de Yucatán es el líder en cuanto a aparcería habiendo en el resto del país una gran oportunidad para el desarrollo de la misma.

EN EUA TAMBIÉN SE MANEJA EL SISTEMA DE APARCERÍA, SIENDO SITIO 1 (MATERNIDADES) GRANJAS DE LA EMPRESA Y SITIO 2 Y 3 DE PRODUCTORES ASOCIADOS AL SISTEMA APARCELARIO.

El modelo consiste en entregar lechones de 5 kilos al productor y el alimento de engorda, el productor lo engorda durante 165 días y se los entrega a la empresa con 130 kilos

El pago de la aparcería depende de los kilos entregados además de la conversión alimenticia que se genere

SISTEMA DE APARCERÍA EN OTRAS PRODUCCIONES

APARCERÍA EN CERDOS EN BRASIL

En Brasil también se encuentra la figura de aparcería. La mayoría de los aparceros son pequeños productores que se financian mediante el gobierno a tasas muy bajas que van del 2 al 7% y les otorgan un periodo de gracia de 2 a 3 años para comenzar a pagar sus créditos

En Brasil el 99% de las Granjas de Sitio 2 y Sitio 3 pertenecen a aparceros, así como el 80% de las granjas de Destetado

En un promedio, el pago en Brasil por cerdo de Sitio 3 va desde 100 hasta 150 pesos por cerdo, mientras que en sitio 2 va desde 25 hasta 45 pesos por cerdo

Para este pago son considerados los indicadores de Conversión Alimenticia, Ganancia Diaria de Peso y Mortalidad

Una de las principales características de la aparcería en Brasil, tanto para aves como para cerdos, es que el contrato puede ser rescindido en cualquier momento a mejor conveniencia de cualquiera de las partes

EL FUTURO DE LA APARCERÍA EN MÉXICO

Con el rápido crecimiento en la demanda y el consumo per cápita de carne de pollo, cerdo y huevo en los últimos años. Las empresas se ven obligadas a incrementar su capacidades de producción a la misma velocidad.

El alto precio de las materia primas y la devaluación constante de nuestra moneda, hará que cada vez sea más difícil lograr costos productivos competitivos, donde sólo aquellos con una mayor capacidad de producción podrán generar utilidades

El sistema de aparcería permite una relación ganar – ganar para ambas empresas en donde las dos dividen los riesgos y los frutos de la misma, permitiendo al pequeño y mediano productor seguir ofreciendo su producto al mercado desplazando los altos costos a la empresa, mientras que la empresa puede invertir en los activos clave, teniendo la certeza de poder cubrir con la creciente demanda